



4Infra

NN NEIVA E
MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Audiência Pública

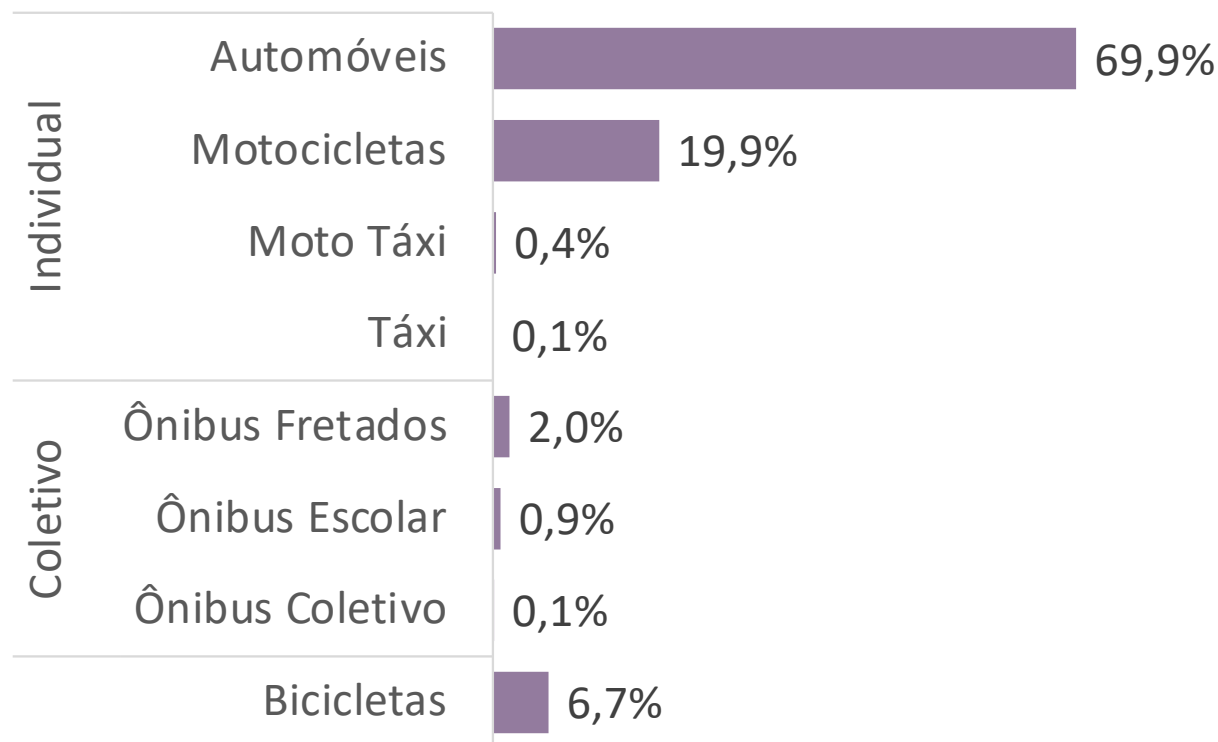
Concessão da prestação dos serviços de transporte coletivo público de passageiros no Município de Goianésia/GO

Outubro de 2023

Agenda

- | | |
|---|----------|
| 1. A cidade de Goianésia | 2 slides |
| 2. Plano de mobilidade da cidade | 2 slides |
| 3. Demanda a ser considerada para concessão | 3 slides |
| 4. OD e Rotas | 3 slides |
| 5. Financeiro | 2 slides |
| 6. Controles (reajuste e avaliação) | 2 slides |
| 7. Legislação | 2 slides |
| 8. Modelagem jurídica | 4 slides |

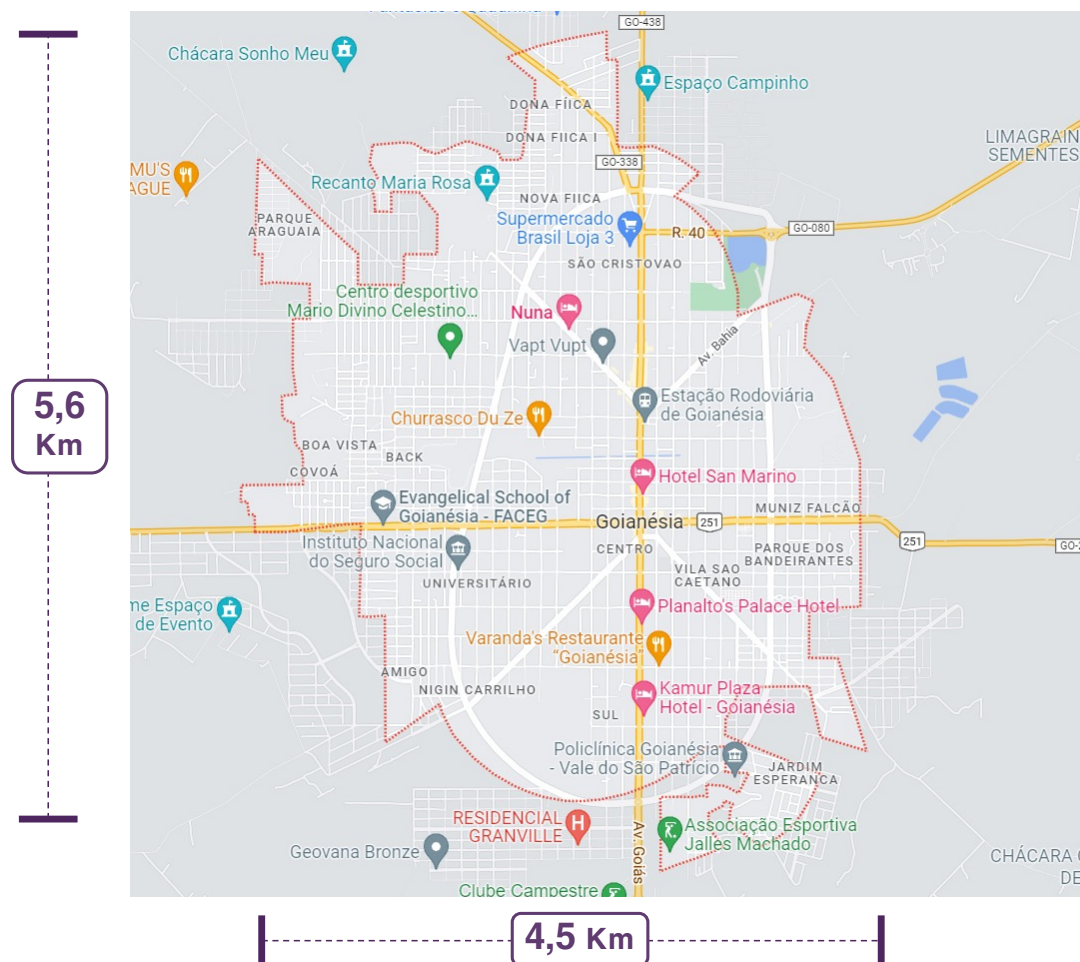
Objetivo do projeto



- Todo o projeto de concessão tem como objetivo a **transformação do transporte público** em Goianésia
- O modelo atual é de **baixo impacto** e quase **desconhecido** pela população

MODELO ATUAL

Cidade de Goianésia fica nos estado de Goiás a 175km ao norte de Goiânia



Area: 1,547 km²

Population: 71,075 (2020)

[Google Maps](#)

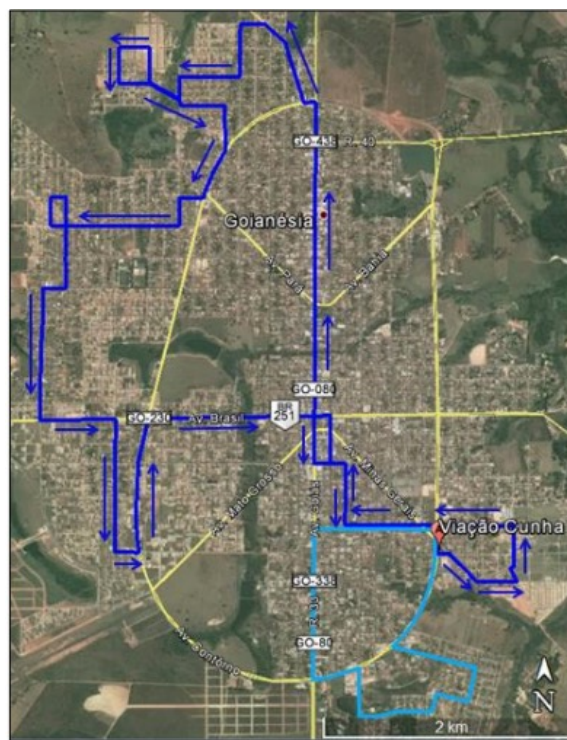
Visão geral do município

Zonas



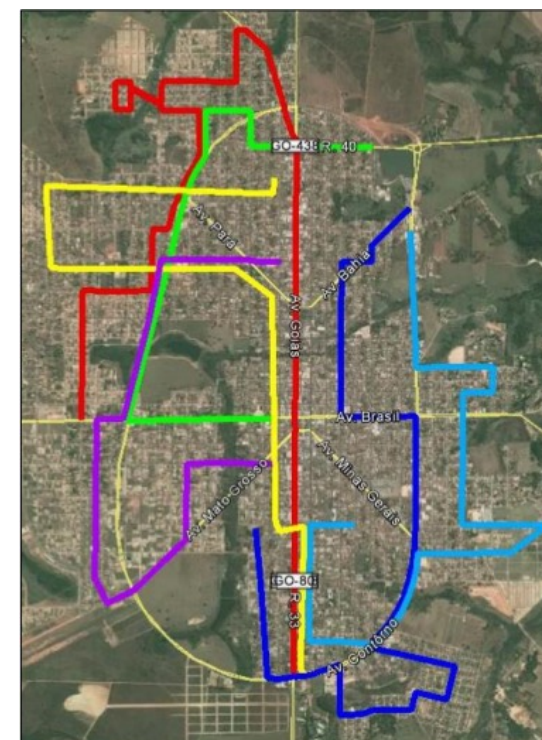
- 60 áreas diferentes
- Anel viário tem:
 - 2,26Km Leste-Oeste
 - 4,50KM Norte-Sul

Rotas de coletivo



Rota atual tem aprox. 20km
214 viagens por dia

Rotas de fretado



Atualmente representam
3.386 viagens dia

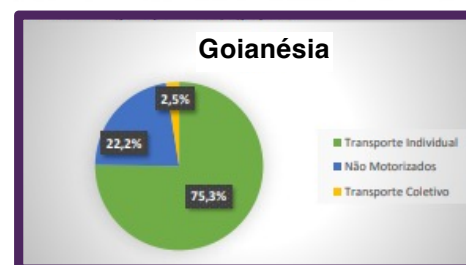
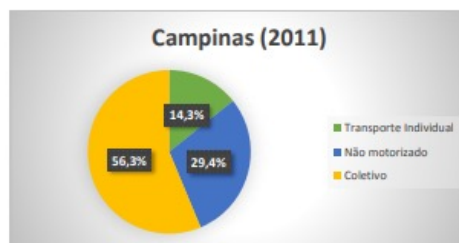
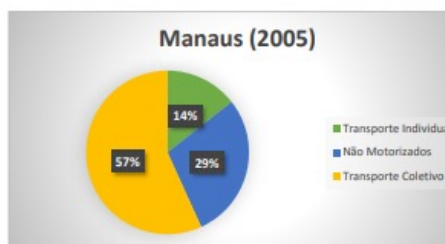
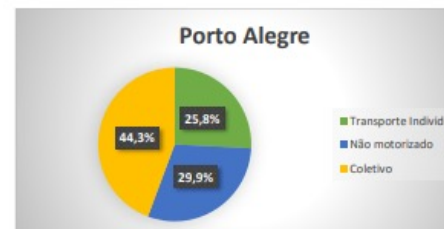
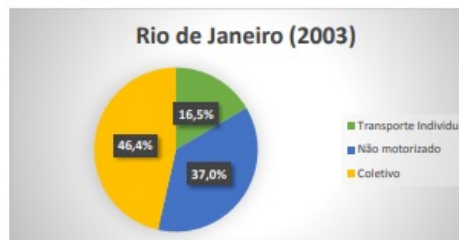
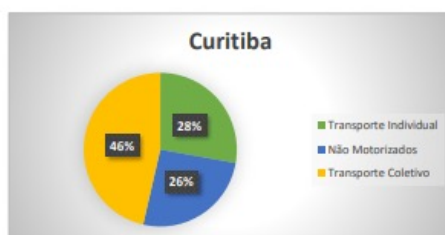
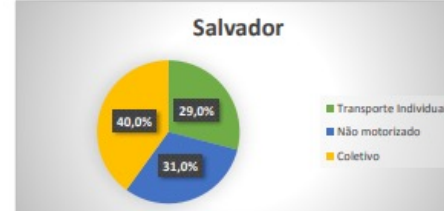
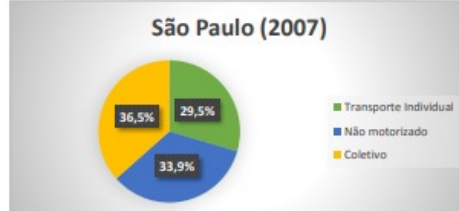
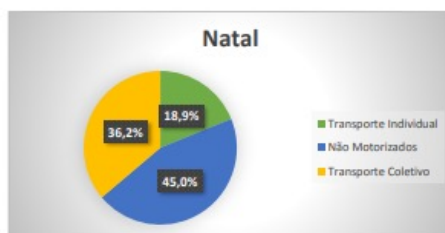
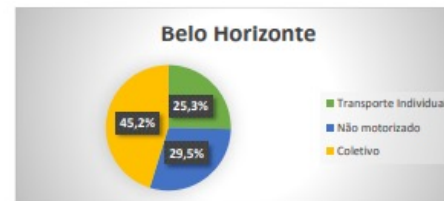
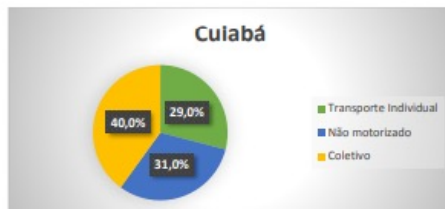
DIRETRIZES DO PLANMOBI

PlanMob

Plano mobi de Goianésia lança um desafio de transformar o transporte público/coletivo da cidade

4Infra
Strategy building value

NEIVA E MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS



- Proporção de Goianésia está muito **diferente das cidades bmkt**
- Se migrarmos de **2,1% para 31,0%* no modal ônibus (coletivo)** conseguiríamos subir de 214 viag./dia (municipal) para **64.641 viag./dia (coletivo)**
- **PlanMobi** sugere que vamos alcançar 24.500 passageiros por dia

*Meta brasil de transporte coletivo é ~31%

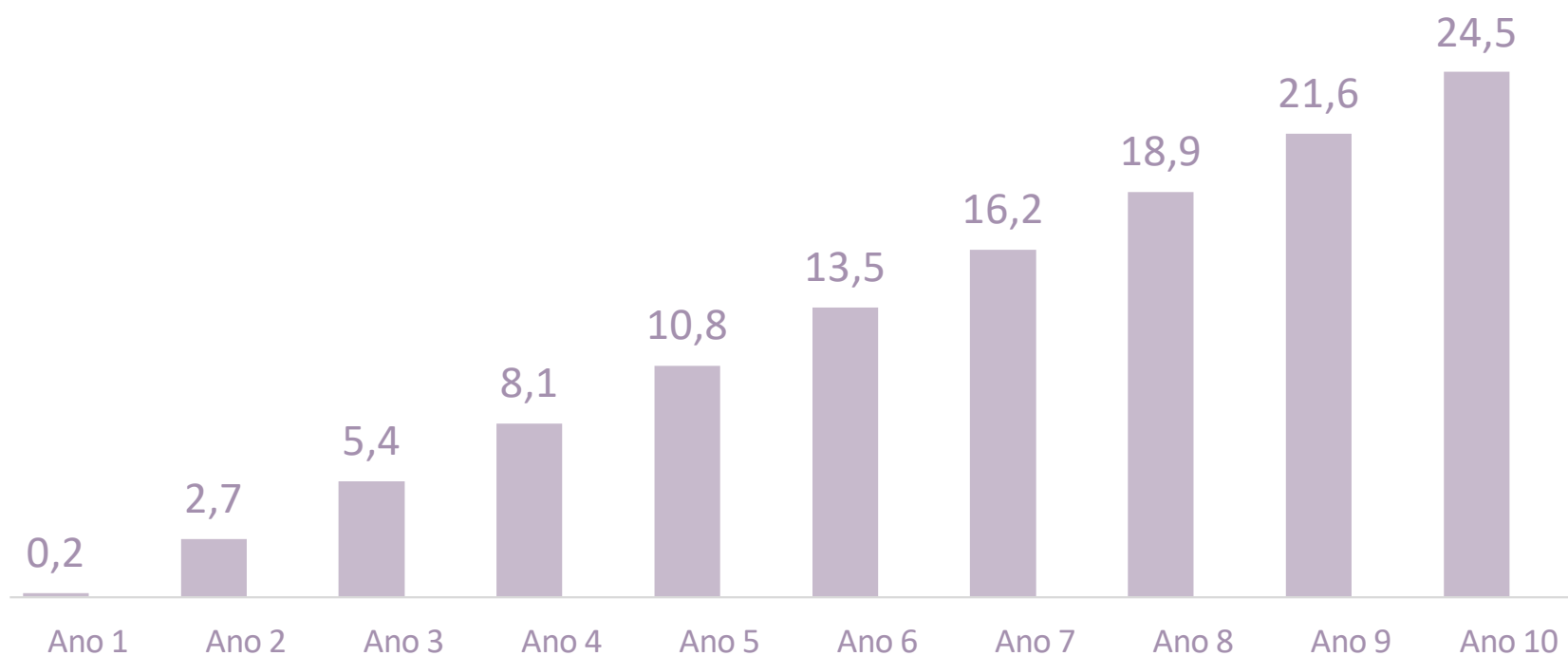
PlanMob

Previsão de demanda feita pelo PlanMob em passageiros por dia

4Infra
Strategy building value

**NEIVA E
MARQUES**
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Mil passageiros por dia





DEMANDA

4Infra

NN NEIVA E
MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

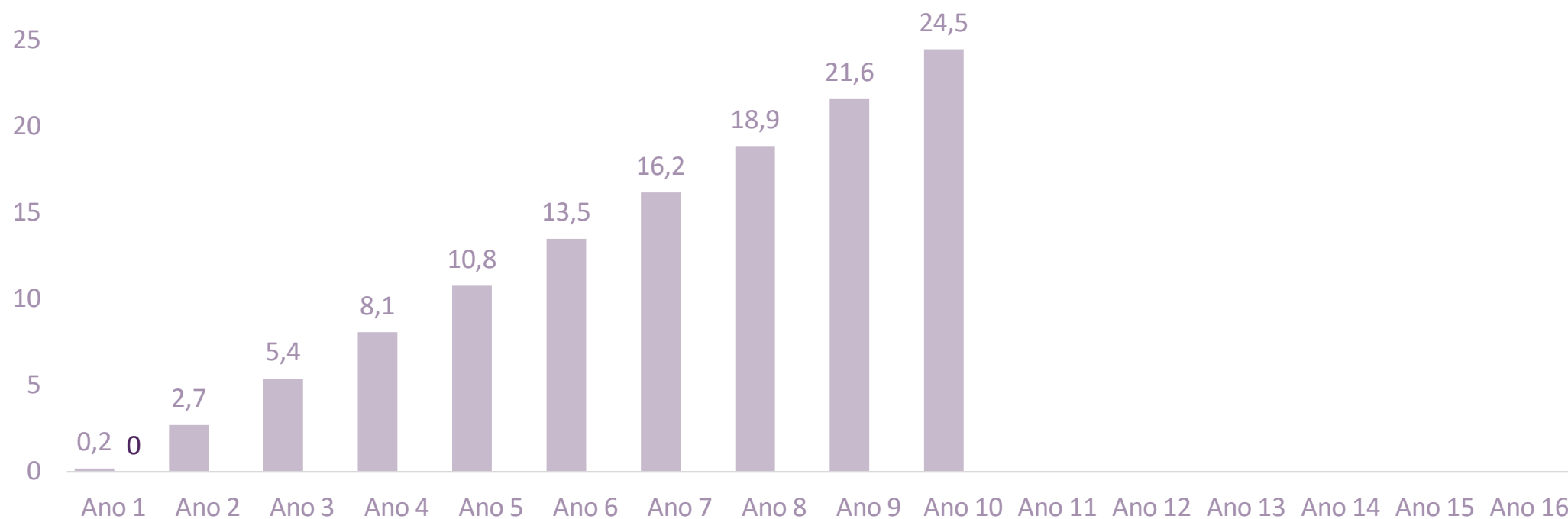
Demanda proposta para concessão

Previsão de demanda feita pelo planMob em passageiros por dia

4Infra
Strategy building value

**NEIVA E
MARQUES**
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Mil passageiros por dia



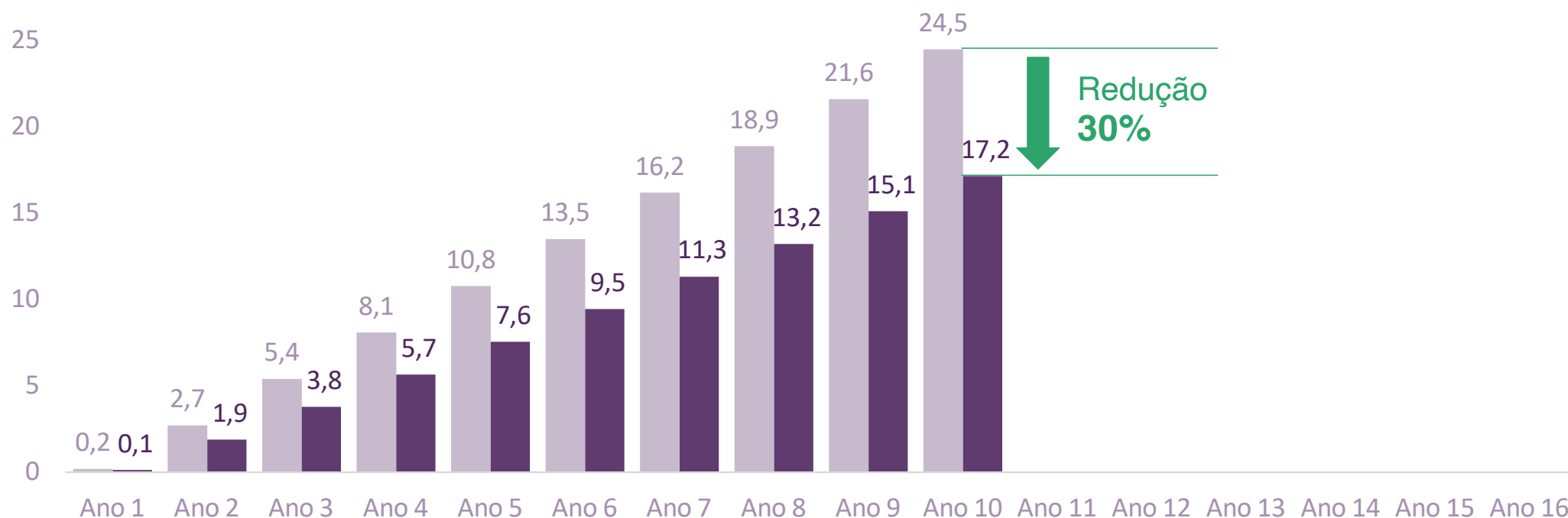
Demanda proposta para concessão

Foi considerado uma redução na quantidade de passageiros potenciais em relação ao que foi planejado

Mil passageiros por dia

4Infra
Strategy building value

NEIVA E
MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS



Demanda proposta para concessão

Também foi considerado um extensão em tempo para atingir o total de passageiros potencial

Mil passageiros por dia

4Infra
Strategy building value

NEIVA E
MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS



ORIGEM E DESTINO

Divisões das regiões

Para transformarmos as informações de Origem destino em algo mais intuitivo vamos reclassificar as zonas da cidade

4Infra
Strategy building value

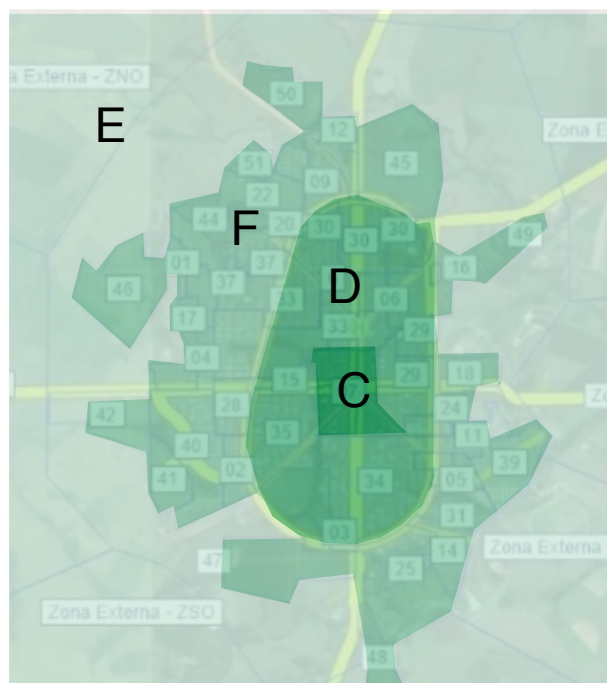
NEIVA E MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Original



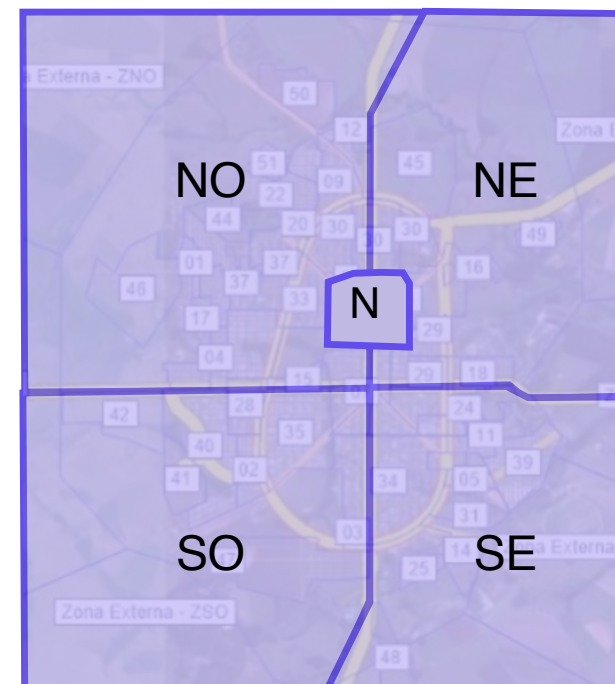
- 60 áreas diferentes

Proximidade ao centro



- Central
- Dentro do anel viário
- Fora do Anel Viário
- Externa

Cardinal



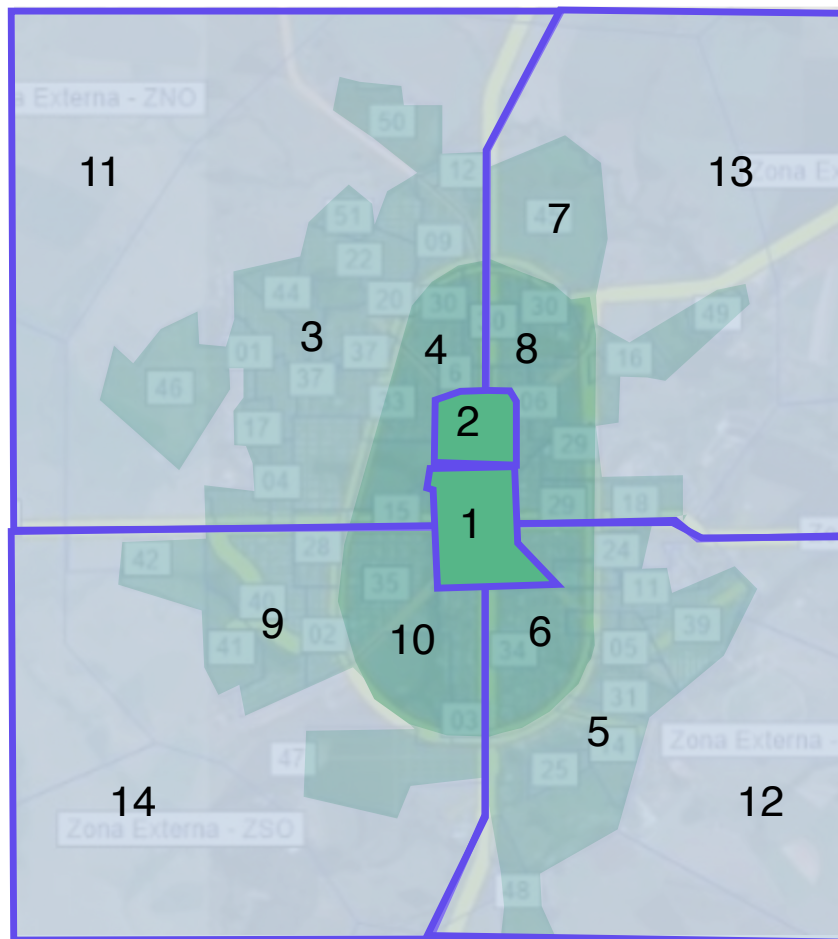
- NE
- SE
- SO
- NO
- N → foi destaca como área de relevância

Divisões das regiões

As áreas foco representam 80% das viagens necessárias

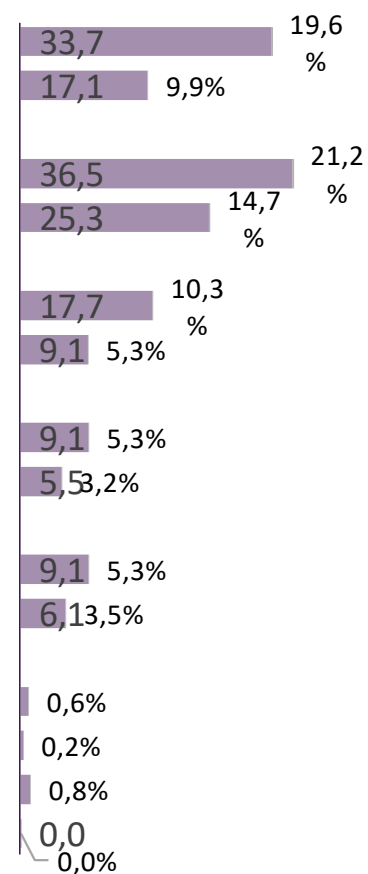
4Infra
Strategy building value

NEIVA E MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

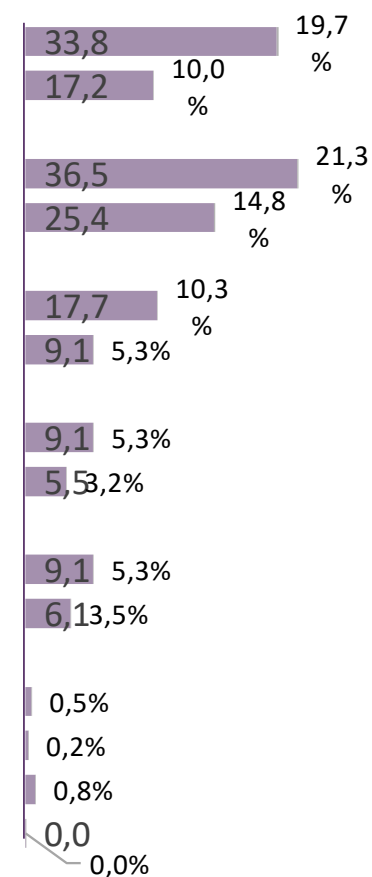


1. C
2. N
3. F NO
4. D NO
5. F SE
6. D SE
7. F NE
8. D NE
9. F SO
10. D SO
11. E NO
12. E SE
13. E NE
14. E SO

Origens (viag. Mil/dia)



Destino (viag. Mil/dia)

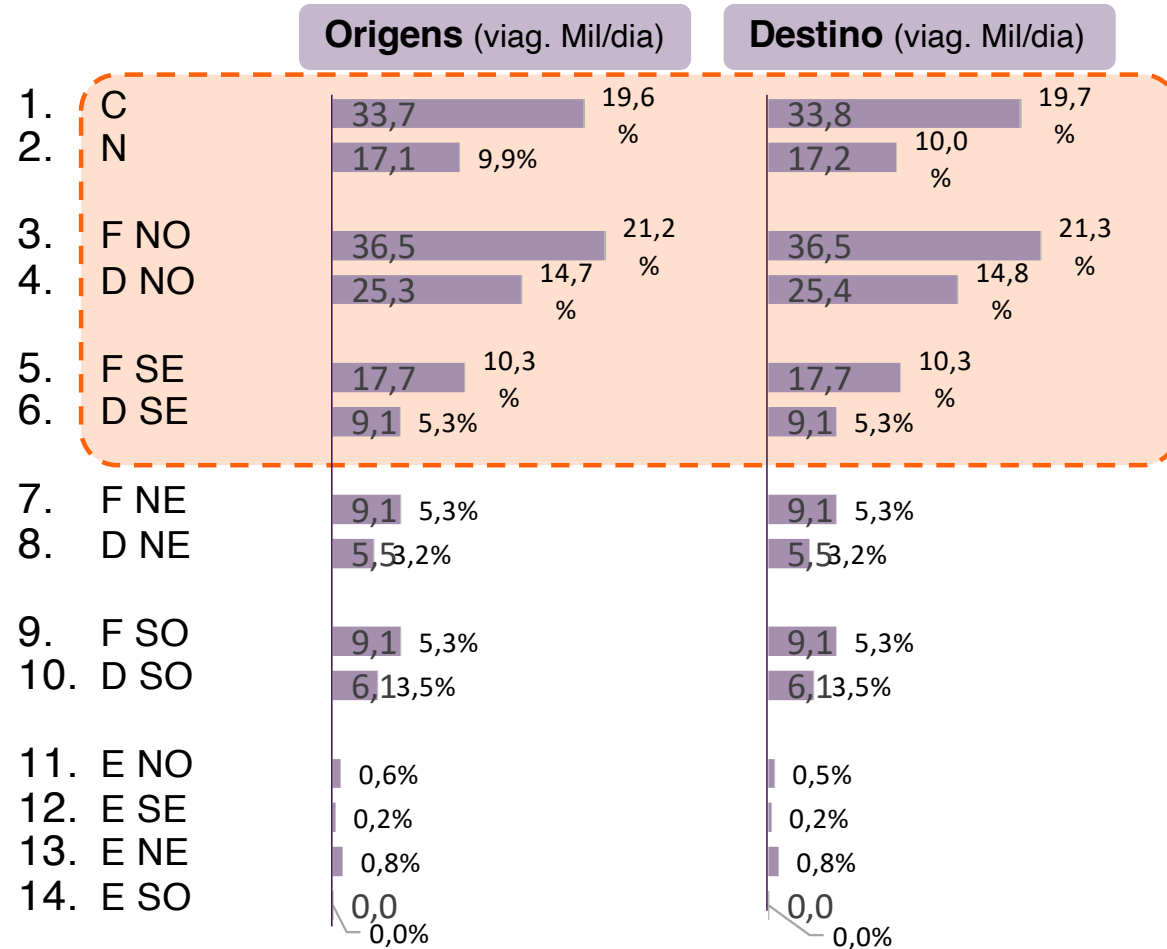
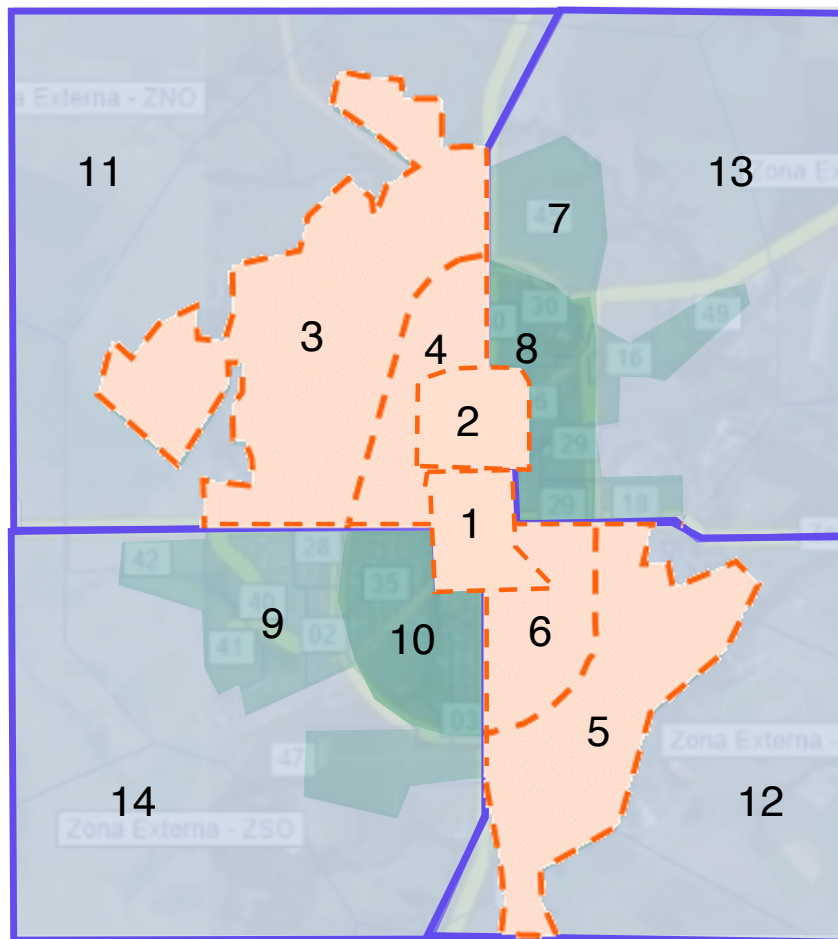


Divisões das regiões

As áreas foco representam 80% das viagens necessárias

4Infra
Strategy building value

NEIVA E MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS



Matriz Origem e Destino Cardinal Pela priorização de

4Infra
Strategy building value

**NEIVA E
MARQUES**
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Origem	Destino						
	O Cardinal	3 NO	1 C	4 SE	2 N	6 SO	5 NE
3 NO		18.7%	4.3%	3.0%	4.8%	2.8%	2.8%
1 C		4.3%	5.5%	4.4%	2.0%	1.8%	2.2%
4 SE		3.0%	4.3%	3.9%	1.2%	2.2%	1.2%
2 N		4.8%	2.0%	1.2%	0.7%	0.5%	0.9%
6 SO		2.8%	1.8%	2.2%	0.5%	1.1%	0.5%
5 NE		2.8%	2.2%	1.2%	0.9%	0.5%	1.1%
		36.4%	20.2%	15.8%	10.1%	8.9%	8.7%
							100.0%

Total Áreas Foco **68,1%**

Dentro da própria área **28,8%**

Relação da áreas com Cent. ou Norte **33,3%**

Dent. Área + Rel. áreas c/ C e N **62,1%**

Viagens que vão exigir baldeação **6,0%**

- As rotas devem garantir a rápida circulação dentro das áreas e integração com o Centro e o Norte (Carrilho)
- A Demanda efetiva focando nas áreas sugeridas é de 62,1%

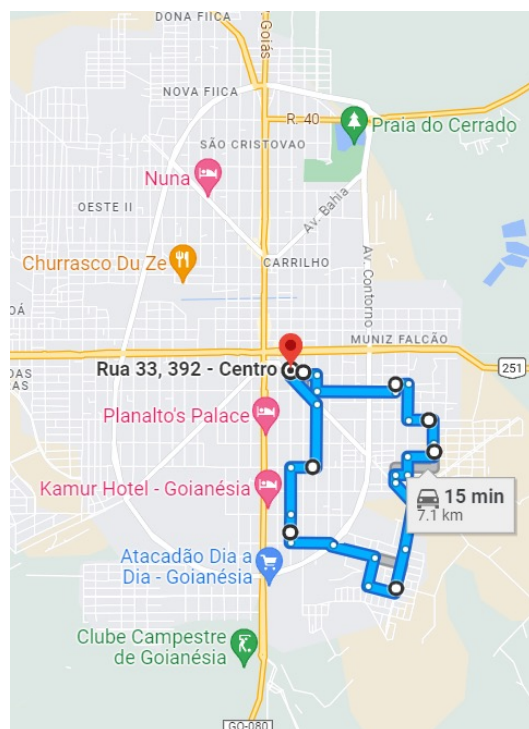
Rotas selecionadas par ao estudo

Todas as rotas precisam ter ida e volta Foi considerado

4Infra
Strategy building value

NEIVA E MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Rota SE D&F (Ida e Volta)

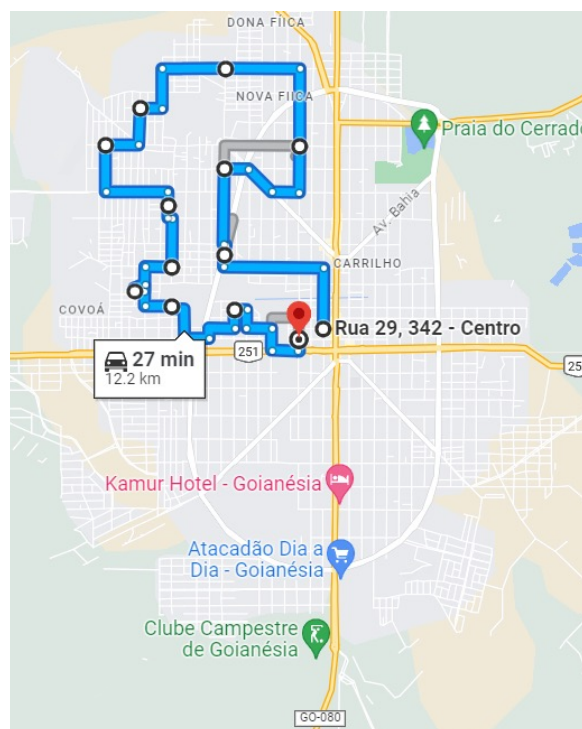


Comprimento: **7,1 km**

Velocidade média: **17 km/h**

Tempo de percurso: **28 min**

Rota NO D&F (Ida e Volta)

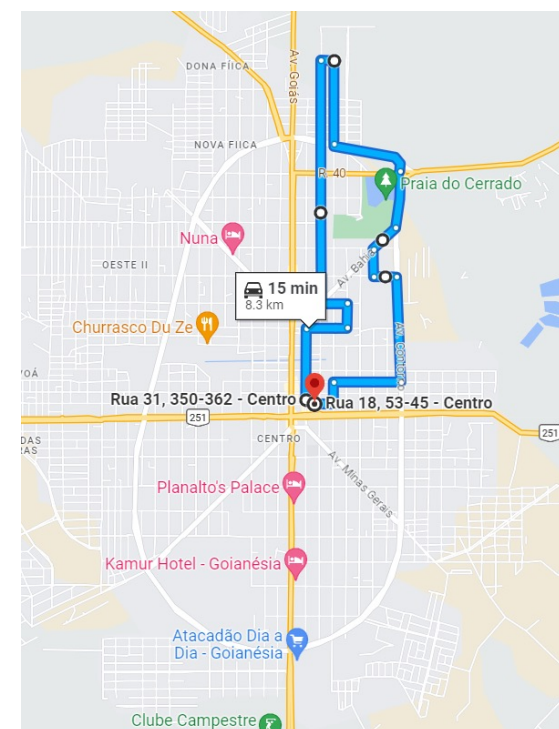


Comprimento: **12,2 km**

Velocidade média: **17 km/h**

Tempo de percurso: **48 min**

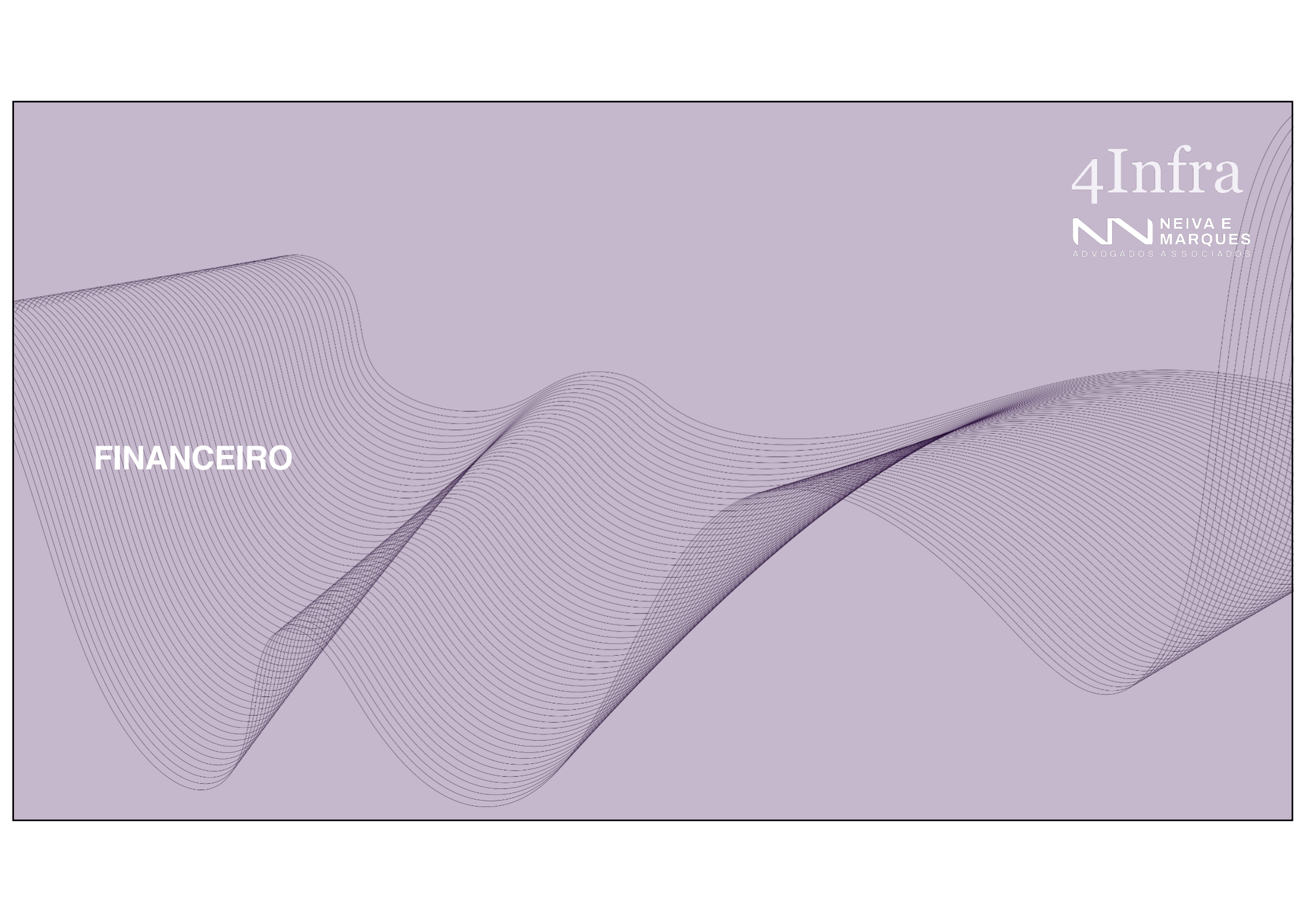
Adicionalmente Rota NE D&F (Ida e Volta)



Comprimento: **8,3 km**

Velocidade média: **17 km/h**

Tempo de percurso: **33 min**



FINANCEIRO

4Infra

NN NEIVA E
MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Premissas Operacionais da modelagem

Pico

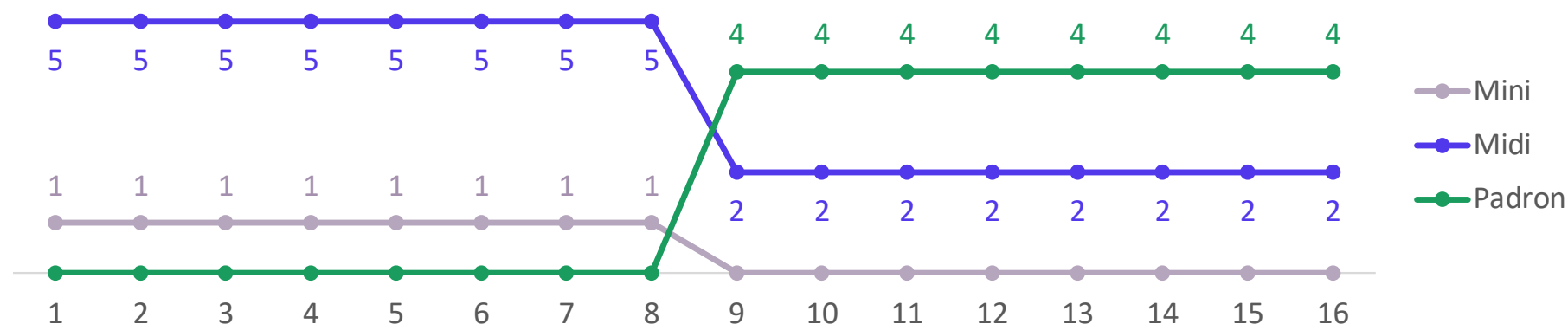
- Viagens mínima no pico 3/hora
- Viagens mínima fora do pico 1/hora
- Pico dura 1 hora pela manhã e 1 hora no final da tarde
- 12,5% dos passageiros são transportados no pico
- São consideradas 10 horas fora do pico

Frota

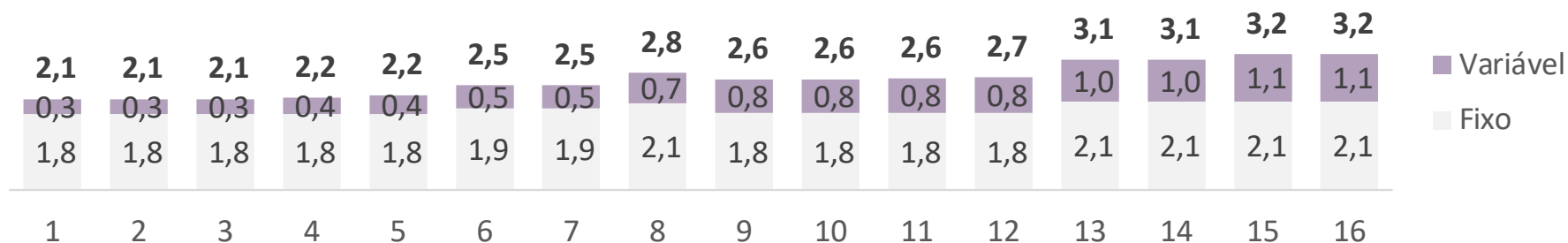
- Idade máxima da frota 8 anos
- Considerado veículos novos no início da operação

Evolução da frota necessária e custos de operação

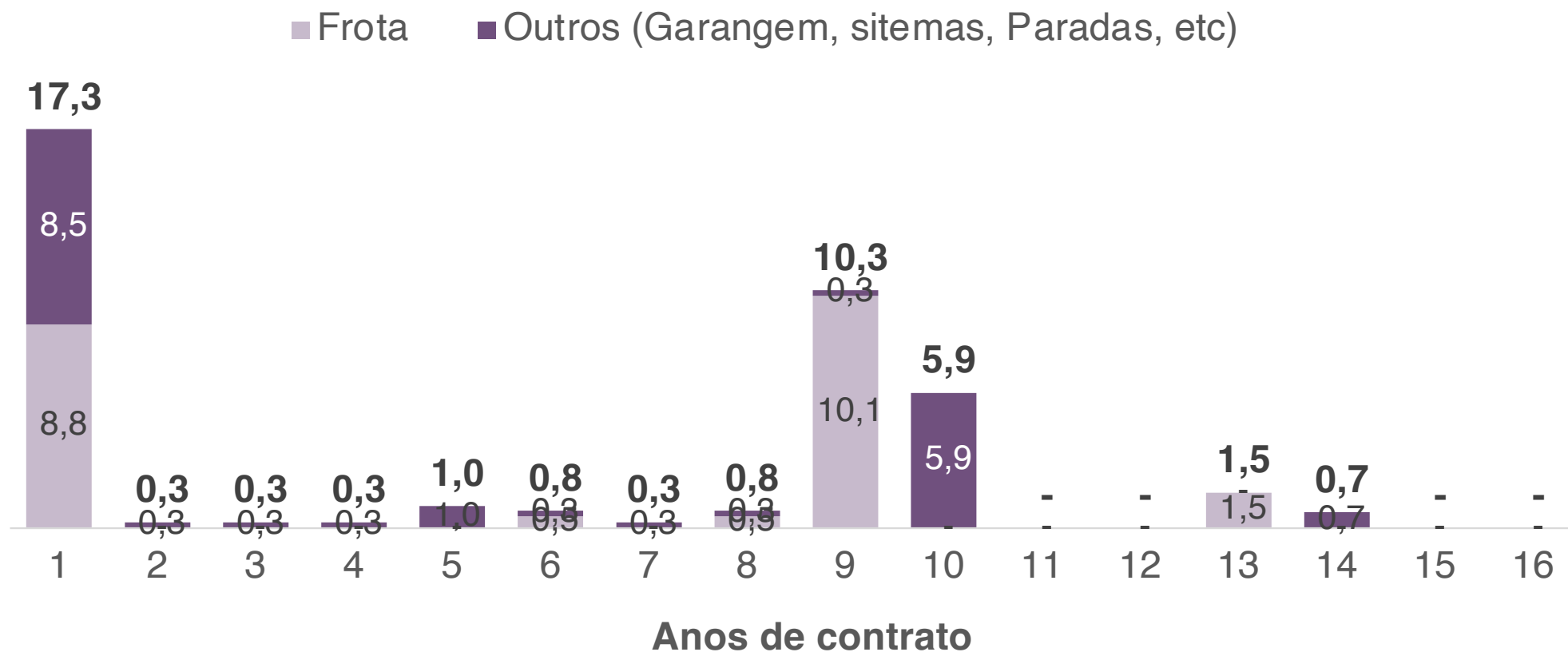
Núm de Veículos (un)



OPEX (R\$ mm)



Evolução dos investimentos necessários



Resultado da análise de sensibilidade mostra que **não existe necessidade de outorga** para se atingir tarifas adequadas para o mercado

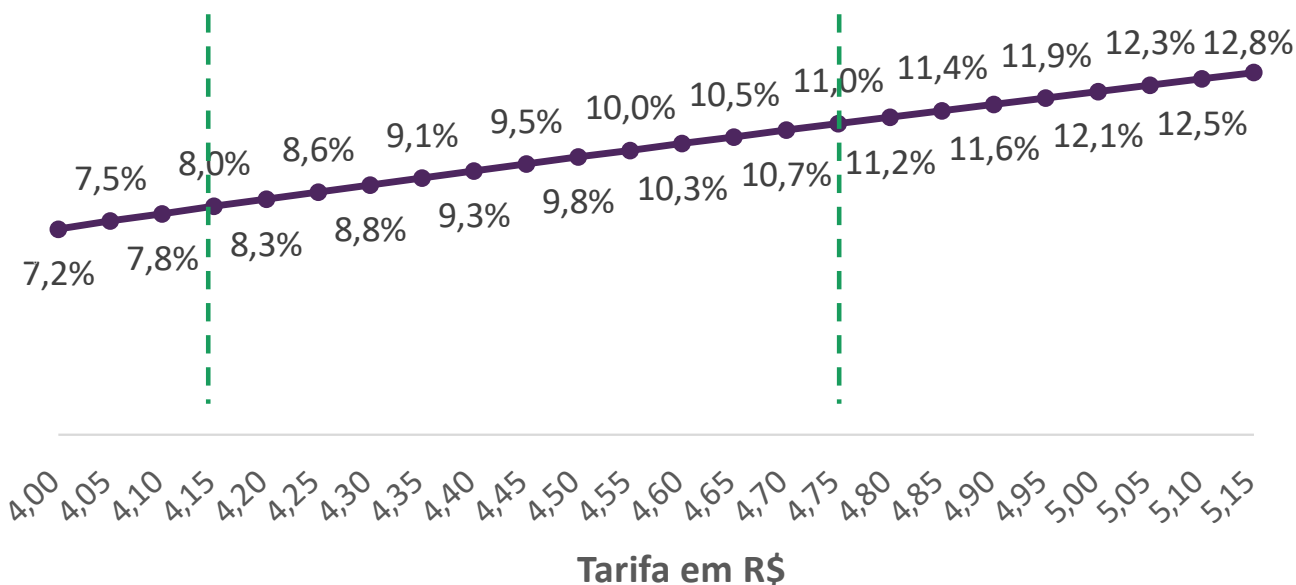
4Infra
Strategy building value

NEIVA E
MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

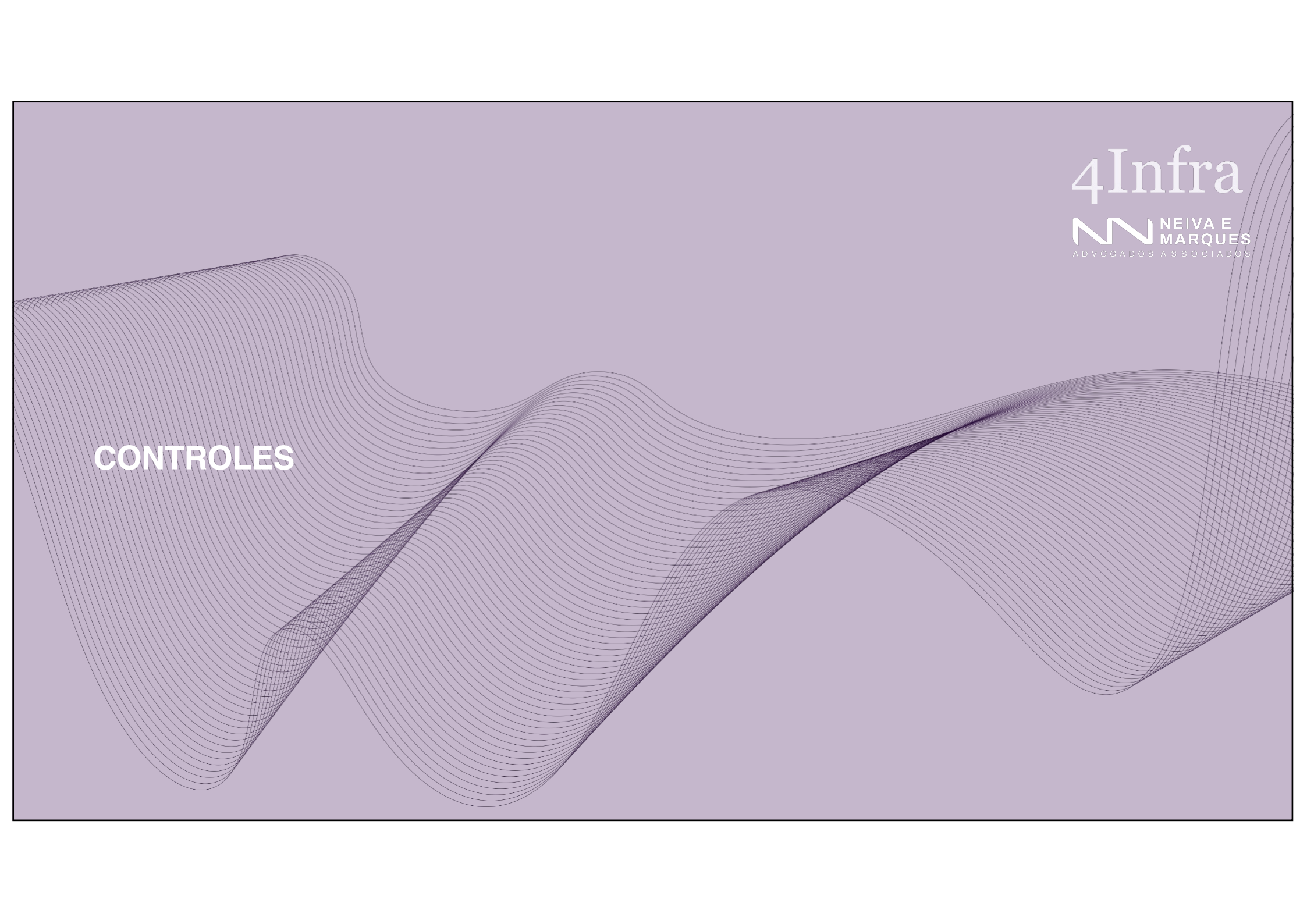
Referência de Editais

Editais	TIR
São Paulo	9,85%
Piracicaba	8,00%
Campinas	9,12%
Blumenau	9,63%

TIR - Sensibilidade do modelo (acima da inflação)



Tarifas entre R\$4,15 e R\$4,75 são as que geram **retornos dentro do esperado** para o tipo de prestação de serviço



CONTROLES

4Infra
NN NEIVA E
MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Reajuste de tarifa

Frequência

- Anual no momento do aniversário
- Concessionária é responsável por absorver as variações ocorridas neste período

Variáveis

Variável	Peso	Fonte
Combustível	12,2%	ANP
Salários	33,6%	Convenção Coletiva de Trabalho
Custos de veículos	23,6%	IPCA – Origem da FGV - código 1420909 - col. 36 - Produtos Industriais - Indústria de Transformação - Veículos Automotores, Reboques, Carrocerias e Autopeças
Outros Custos	30,5%	Variação do Índice de Preços ao Consumidor – Origem da FGV - (IPC/BR-DI - col. 5)

$$\text{Nova Tarifa} = \text{Tarifa Antiga} \times \left[1 + (\Delta \text{ Comb.} \times P \text{ Comb.}) + (\Delta \text{ Salá.} \times P \text{ Salá.}) + (\Delta \text{ veíc.} \times P \text{ veíc.}) + (\text{IPC} \times P \text{ Outros}) \right]$$

Avaliação da qualidade do serviço prestado

Será realizada através do Índices de avaliação de qualidade

4Infra
Strategy building value

**NEIVA E
MARQUES**
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Objetivos

- **Avaliação** qualidade do serviço prestado
- **Guia** para a melhoria contínua do serviço

Indicadores

1. **Disponibilidade do serviço** = Viagens realizadas* / Viagens planejadas = 98%
2. **Segurança** = Número de Autuações + (Número de Acidentes x 5) + (Número reprovações em auditoria veicular x 5) <6
3. **Relação com a comunidades** = Número de reclamações de passageiros, outros motoristas ou moradores da cidade

Frequência

- Anualmente será realizada a **revisão dos 36 índices** (3 índices mensais x 12 meses)
- **Meta** é ser aprovado em ao menos **33 vezes**

Avaliação

- **1 ano** a empresa será **autuada** em 1% do valor da receita
- **3 anos dentro** de uma janela de **5 anos** (mesmo que alternados) **poderá haver rescisão** contratual por parte do lado concedente

LEGISLAÇÃO ANALISADA

Legislação Analisada

4Infra
Strategy building value

NN NEIVA E MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS

1. Lei nº 8.666/1993, que institui normas para licitações e contratos da Administração Pública;
2. Lei Nº 14.133/2021, que institui a nova lei de licitações e contratos administrativos;
3. Lei nº 8.987/1995, que dispõe sobre o regime de concessão e permissão da prestação de serviços públicos;
4. Lei nº 11.079/2004, que institui normas gerais para licitação e contratação de parceria público privada;
5. Lei nº 12.587/2012, que institui as diretrizes da Política Nacional de Mobilidade Urbana.

Legislação Analisada

1. Lei nº 3.675/2019, que institui o programa de parceria público privada e concessões de Goianésia/GO, e dá outras providências;
2. Lei nº 1.120/1991, que cria o transporte coletivo municipal;
3. Lei nº 1.237/1992, que autoriza assinatura de contrato para exploração do serviço de transporte coletivo municipal;
4. Lei nº 1.398/1993, que dispõe sobre normas de transportes de trabalhadores rurais do Município de Goianésia;
5. Lei nº 1.534/1995, que autoriza o chefe do executivo municipal a subsidiar o transporte coletivo para o distrito industrial;
6. Lei nº 1.640/1997, que dispõe sobre a permissão para exploração de transporte individual de passageiros em motocicletas de aluguel;
7. Lei nº 2.237/2004, que assegura gratuidade do transporte público semiurbano e intermunicipal a pessoas a partir de 60 anos;
8. Lei nº 3.081/2013, que dispõe sobre a isenção do pagamento de tarifa no transporte coletivo ao acompanhante do portador de deficiência motora e/ou visual.

MODELAGEM JURÍDICA

Geral

4Infra
Strategy building value

**NEIVA E
MARQUES**
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Objeto	Concessão da prestação dos serviços de transporte coletivo público de passageiros no Município de Goianésia/GO.
Prazo	16 (dezesesseis) anos
Valor do Contrato	Correspondente a previsão de receita da concessionária ao longo de todo o prazo contratual: R\$190,9 milhões.
Comissão de Licitação	Composta por servidores da Prefeitura Municipal de Goianésia/GO.
Procedimento da Concorrência	Inversão de fases: 1º Garantia de Proposta e Declarações; 2º Proposta Comercial; 3º Documentos de habilitação.
Critério de Seleção	Menor valor da tarifa de remuneração, considerando como valor máximo R\$4,50.
Condições para assinatura do Contrato	Constituição da SPE, com integralização de capital social mínimo; Constituição de garantia de execução do contrato; e Ressarcimento dos custos incorridos na elaboração da modelagem técnica e jurídica que deu suporte à licitação.

Geral

Regularidade Fiscal e Trabalhista

- Prova de inscrição no CNPJ;
- Prova de inscrição no Cadastro de Contribuintes municipal e/ou estadual, se houver;
- Prova de regularidade relativa à Seguridade Social e junto ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS);
- Certidão negativa conjunta, emitida pela Receita Federal do Brasil (RFB) e pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), relativamente aos tributos administrados pela RFB, às contribuições previdenciárias e à dívida ativa da União administrada pela PGFN;
- Prova de regularidade junto à Fazenda Estadual e Municipal (referente ao ISSQN) da sede da PROPONENTE;
- Prova de inexistência de débitos inadimplidos perante a Justiça do Trabalho, mediante a apresentação de Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas.

Habilitação Técnica

Atestado emitido por pessoa jurídica de direito público ou privado apto a comprovar o desempenho da prestação de serviço público de transporte coletivo urbano, interurbano ou intermunicipal de passageiros, ou fretamentos, com veículos do tipo ônibus e/ou microônibus, pertinentes e compatíveis com o objeto da licitação e com frota atualmente vinculada ao serviço (ou na data de assinatura do atestado em caso de serviços já concluídos) de, no mínimo, 7 (sete) ônibus.

Habilitação Jurídica

Ato constitutivo, estatuto ou contrato social em vigor acompanhado de suas alterações se não estiver consolidado, e, de prova dos administradores da PROPONENTE em exercício, devidamente registrados no registro empresarial ou órgão competente.

Habilitação Econômico- Financeira

- Certidão negativa de pedido de falência, recuperação judicial ou extrajudicial;
- Apresentação do balanço patrimonial, demonstração de resultado de exercício e demais demonstrações dos 2 (dois) últimos exercícios sociais;
- Comprovar o atendimento aos seguintes índices: Índice de Liquidez Corrente (ILC) $\geq 1,0$; Índice de Liquidez Geral (ILG) $\geq 1,0$; e Índice de Endividamento Geral (IEG) $\leq 1,0$.

Governança do Contrato

4Infra
Strategy building value

**NEIVA E
MARQUES**
ADVOGADOS ASSOCIADOS

Fiscalização

A fiscalização do Contrato de PPP será executada pelo Poder Concedente, podendo contar com a assistência técnica da Agência Reguladora de Serviços Públicos de Goianésia.

Resolução de Disputas

(i) Comissão técnica; (ii) Mediação (Lei nº 13.140/2015); (iii) Arbitragem (Lei nº 9.307/1996).

Governança Corporativa da Concessionária

Regras gerais de governança corporativa da concessionária, fomentando a transparência e boa gestão de negócios, por exemplo: Código Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC).

Direito dos Financiadores

Possibilidade da concessionária oferecer os direitos emergentes da concessão como garantia de financiamentos, podendo os financiadores exercerem a administração temporária ou assunção do controle da concessionária (*step in rights*).

Equilíbrio Econômico-Financeiro

Risco de Demanda

Variações de demanda a maior: correspondentes receitas líquidas serão compartilhadas na proporção de 50% entre o Poder Concedente e a Concessionária.

Variações de demanda a menor: correspondentes perdas serão compartilhadas na proporção de 50% entre o Poder Concedente e a Concessionária.

Recomposição do Equilíbrio Econômico

A recomposição do equilíbrio econômico-financeiro será realizada por Fluxo de Caixa Marginal, o qual deverá ter o seu valor presente nulo, tomando por base o Fluxo de Caixa Livre Referencial do Projeto.

Revisões Contratuais

Revisão ordinária: nos 6º e 10º anos, as partes poderão revisar: o sistema de mensuração de desempenho; a necessidade de adequação da tecnologia empregada com os parâmetros de atualidade; e solicitações e inovações tecnológicas formuladas pelo Poder Concedente e eventual revisão do equilíbrio econômico-financeiro contratual.

Revisão extraordinária: em hipóteses excepcionais, a qualquer tempo, a critério do Poder Concedente ou com base em pedido da concessionária a ser avaliado pelo Poder Concedente, a fim de ajustar os serviços às mudanças, alterações ou condições que venham a influenciar o cumprimento contratual.

Extinção Contratual

Extinção Contratual

- Advento do termo contratual;
 - Encampação;
 - Caducidade;
 - Rescisão;
 - Anulação;
 - Falência, recuperação judicial e extinção da concessionária;
 - Extinção amigável.
-



Obrigado!

4Infra
Strategy building value

NM NEIVA E
MARQUES
ADVOGADOS ASSOCIADOS